PLAN STRATÉGIQUE DE TPPWB 2026–2032

CAP SUR BRISBANE 2032



Sommaire

50 ans d'expérience pour construire la Fédération de demain 3
1. NOTRE AMBITION 4
2. NOTRE VISION 4
3. NOTRE MISSION 4
4. NOS VALEURS 5
5. NOS TROIS LIGNES DIRECTRICES 5
5.1. PROFESSIONNALISER ET MODERNISER 5
5.2. AUGMENTER LA PERFORMANCE 5
5.3. DÉVELOPPER NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE 6
6. NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES 6
NOS SPORTS ET LEUR DÉVELOPPEMENT 6
AXE 1 — CLUBS, AFFILIÉS ET SERVICES 6
CLUBS 2032 6
RAQUETTES ON TOUR 7
UNE QUESTION, UNE RÉPONSE 7

PROGRAMME AFFINITY....8
RAQUETTES ET SANTÉ : JOUER PLUS, VIVRE MIEUX....8
AXE 2 — TENNIS : CONSOLIDER, RENOUVELER ET PERFORMER....9
1. Faire évoluer la compétition....9
2. Rendre au classement le rôle qui est le sien : motiver les joueurs et les encourager à jouer....9
3. Porter une attention particulière aux joueurs et joueuses de 35 ans et plus, ainsi qu'aux jeunes de 13 ans et moins....10
4. Renforcer l'encadrement et redynamiser l'arbitrage....10
5. Parler autrement du tennis et rester proches du terrain....10
AXE 3 — PADEL....11
AXE 4 — PICKLEBALL : CONSTRUIRE ET DÉVELOPPER (centre de réf)....11
AXE 5 — FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES....12
AXE 6 — PERFORMANCE ET HAUT NIVEAU — TRANSVERSAL AUX TROIS SPORTS....12
LES CONDITIONS DE NOTRE RÉUSSITE....13
AXE 7 — GOUVERNANCE ET ORGANISATION....13
AXE 8 — MODÈLE FINANCIER PERFORMANT ET DURABLE....13
AXE 9 — TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DATA....14
AXE 10 — COMMUNICATION, MARQUE ET COMMUNAUTÉ....14
AXE 11 — ESG ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE....14
CONCLUSION....15

50 ans d'expérience pour construire la Fédération de demain

Par Pierre Crevits,

Président de Tennis Padel Pickleball Wallonie-Bruxelles

Lorsque notre Fédération a vu le jour, en 1979, le tennis vivait une période extraordinaire. C'était l'époque de Björn Borg, celle où toute une génération découvrait et se passionnait pour ce sport. L'AFT comptait alors plus de 62.000 affiliés et faisait déjà partie des fédérations sportives les plus actives du côté francophone.

Près de cinquante ans plus tard, beaucoup de choses ont changé. Mais lorsque je regarde le chemin parcouru, je constate que notre développement s'est toujours construit autour de quelques principes simples.

Le premier est de rendre le sport accessible au plus grand nombre. Soutenir nos clubs, former, organiser et permettre à chacun, quels que soient son âge, son niveau ou ses ambitions, de trouver sa place sur un terrain.

Le deuxième est de permettre à nos meilleurs talents d'aller aussi loin que possible. Depuis la création de notre premier Centre de Haut Niveau à Mons en 1993, notre Fédération a eu la chance de voir grandir des générations de joueurs et de joueuses qui ont fait rayonner notre tennis bien au-delà de nos frontières. De Justine Henin à David Goffin, de Dominique Monami à Steve Darcis, d'Olivier et Christophe Rochus à la génération actuelle, ils nous ont rappelé que, même pour une petite Fédération, les plus grands rêves sont permis.

Le troisième est de ne jamais cesser d'évoluer. Nous avons été parmi les pionniers dans l'informatisation de nos services et nous avons toujours essayé d'anticiper les transformations de notre sport et de notre société.

C'est ce même état d'esprit qui nous a conduits à accueillir le padel, puis le pickleball. Ces choix ont profondément transformé notre Fédération.

Aujourd'hui, le tennis reste au cœur de notre histoire et de notre identité. Le padel est devenu un formidable deuxième pilier. Le pickleball nous ouvre de nouvelles perspectives. Et notre reconnaissance officielle par la Fédération Wallonie-Bruxelles pour ces trois disciplines nous donne désormais une responsabilité nouvelle : faire de trois sports différents un véritable projet fédéral commun.

Nous pouvons pour cela nous appuyer sur près de cinquante années d'expérience, mais aussi sur la collaboration historique avec nos homologues flamands et sur les structures nationales que sont aujourd'hui Tennis Belgium, Padel Belgium et Pickle Belgium.

C'est avec cet héritage, mais surtout avec l'envie de regarder vers l'avenir, que nous avons construit ce plan stratégique.

2032 en constitue l'horizon. Non pas comme une simple date inscrite dans un calendrier, mais comme un cap autour duquel nous voulons rassembler nos clubs, nos affiliés, nos équipes et tous ceux qui font vivre quotidiennement nos trois sports.

Notre ambition est à la fois simple et exigeante : continuer à grandir, renforcer nos clubs, rendre nos sports toujours plus accessibles, accompagner nos meilleurs talents et préparer notre Fédération aux défis des prochaines années.

Ce plan ne part donc pas d'une page blanche. Il prolonge une histoire commencée il y a près d'un demi-siècle et doit nous permettre d'en écrire, ensemble, le prochain chapitre.

INTRODUCTION — UN CAP COMMUN À L'HORIZON 2032

1. NOTRE AMBITION

Le tennis, le padel et le pickleball connaissent aujourd'hui des réalités très différentes.

Le tennis est un sport mature, fortement structuré, disposant d'un réseau historique de clubs, d'une culture de compétition et d'une filière de formation et de haut niveau établie.

Le padel connaît une croissance rapide. Il attire de nouveaux publics, génère de nouvelles infrastructures et de nouvelles pratiques et constitue une opportunité majeure de développement pour la Fédération.

Le pickleball est un sport émergent dont l'écosystème reste à construire et qui peut permettre de toucher de nouveaux publics et de développer de nouvelles formes de pratique.

Cette différence de maturité constitue une richesse, car loin de s'opposer, nos trois sports se complètent et se nourrissent pour se développer.

Notre ambition est de construire une Fédération capable de mutualiser ce qui doit l'être et de différencier ce qui doit l'être.

Nous voulons disposer d'un socle commun performant au service des trois sports tout en développant, pour chacun d'entre eux, une stratégie adaptée à son niveau de maturité, à ses pratiquants, à ses clubs et à ses ambitions sportives.

À l'horizon 2032, nous voulons faire de notre Fédération une organisation moderne, performante, responsable et proche de ses clubs, capable de développer la pratique sportive pour tous tout en créant les conditions permettant à nos meilleurs talents d'atteindre le plus haut niveau international.

2. NOTRE VISION

Faire du tennis, du padel et du pickleball trois sports accessibles, dynamiques et performants, portés par des clubs forts et une Fédération moderne, professionnelle et responsable.

Nous devons être simultanément :

- Une fédération de services, au service de ses clubs et de ses membres ;
- Une fédération de développement, capable de faire grandir ses trois sports ;
- Une fédération de performance, capable d'identifier, accompagner et faire progresser les talents ;
- Une fédération responsable, consciente de son rôle sportif, social, éducatif et environnemental.

3. NOTRE MISSION

La Fédération organise, développe, soutient et promeut le tennis, le padel et le pickleball en Fédération Wallonie-Bruxelles :

- Elle accompagne les clubs, les dirigeants, les entraîneurs, les officiels, les bénévoles et les pratiquants.
- Elle organise et structure les compétitions.

- Elle développe la formation.
- Elle favorise l'accès au sport pour tous.
- Elle détecte et accompagne les talents vers le haut niveau.
- Elle représente et défend les intérêts de ses sports et de ses membres.
- Elle contribue enfin, par le sport, à une société plus active, inclusive et responsable.

4. NOS VALEURS

Une même volonté nous anime : progresser, évoluer et faire progresser nos sports et celles et ceux qui les pratiquent.

Passion : Faire du sport un moteur d'émotion, d'enthousiasme et d'engagement. Transmettre cette passion, contribuer à l'éducation par le sport et permettre à chacun de développer sa personnalité.

Excellence : Rechercher en permanence la qualité, tant dans notre fonctionnement que dans la performance sportive. Cultiver le professionnalisme, l'exigence et la volonté de progresser et de se développer.

Accessibilité : Rendre nos sports accessibles à toutes et tous, quels que soient l'âge, le niveau, la situation sociale ou financière, et favoriser pleinement l'inclusion et le handisport.

Innovation : Oser évoluer avec la société. Utiliser la digitalisation, développer de nouveaux formats, adapter les compétitions, simplifier les pratiques et favoriser une meilleure harmonisation des calendriers entre nos trois sports.

Éthique : Agir avec transparence, respect et fair-play, dans le cadre d'une bonne gouvernance.

5. NOS TROIS LIGNES DIRECTRICES

5.1. PROFESSIONNALISER ET MODERNISER

Nous voulons faire évoluer notre organisation, nos outils et nos méthodes de travail. Cela implique notamment de professionnaliser notre gouvernance et notre gestion, développer les compétences, simplifier nos processus, accélérer notre transformation numérique, mieux exploiter nos données, moderniser notre communication et améliorer les services proposés aux clubs et aux membres.

Principe : faire mieux, plus simplement et plus efficacement.

5.2. AUGMENTER LA PERFORMANCE

La performance ne se limite pas aux résultats de nos meilleurs joueurs. Nous voulons développer deux formes complémentaires de performance :

- La performance sportive, de la détection des jeunes talents jusqu'au plus haut niveau international ;
- La performance organisationnelle, c'est-à-dire notre capacité à utiliser efficacement nos ressources humaines, financières et techniques pour atteindre nos objectifs.

Principe : mesurer, évaluer pour progresser.

5.3. DÉVELOPPER NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Une Fédération sportive a une responsabilité qui dépasse l'organisation des compétitions. Nous voulons développer une approche ESG (Environnement-Social-Gouvernance) adaptée au monde sportif :

Sur le plan de la Gouvernance, nous nous engageons à adopter des pratiques transparentes, responsables et participatives. Nous veillerons à ce que chacune des composantes de notre fédération soit représentée au sein des organes de gestion. Cela implique une prise de décision claire, une gestion rigoureuse des ressources, ainsi qu'un dialogue constant avec les parties prenantes. Notre gouvernance doit assurer la confiance et la pérennité de l'organisation.

La mise en œuvre de notre démarche ESG repose sur une intégration transversale dans l'ensemble de nos actions, ainsi que sur notre capacité à mesurer, évaluer et améliorer en continu nos pratiques. Elle constitue un levier essentiel pour renforcer notre impact tant sur le plan sportif que sociétal.

Principe : développer nos sports tout en développant leur impact positif sur la société.

6. NOS PRIORITÉS STRATÉGIQUES

NOS SPORTS ET LEUR DÉVELOPPEMENT

AXE 1 — CLUBS, AFFILIÉS ET SERVICES

Notre ambition est de remettre les clubs et les affiliés au cœur de notre stratégie. Sans clubs solides, le tennis, le padel et le pickleball ne peuvent se développer durablement. La Fédération doit donc aller au-delà de la gestion administrative : elle doit accompagner concrètement les clubs dans leur fonctionnement, leurs projets, leur développement et leur professionnalisation.

Dans cette perspective, nous proposons un programme qui leur est destiné : « CLUBS 2032 ».

CLUBS 2032

C'est l'objectif du programme "Clubs 2032" : renforcer l'accompagnement concret des clubs et leur donner des outils simples pour faciliter leur gestion et leur développement.

- Développer des outils de gestion et de communication.
- Accompagner la professionnalisation des dirigeants.
- Simplifier autant que possible les démarches et procédures administratives.
- Créer une véritable boîte à outils pour les responsables de clubs : fiches pratiques, modèles de documents, conseils, informations juridiques et administratives.
- Partager les bonnes pratiques et développer des services mutualisés.
- Accompagner les clubs dans leurs projets d'infrastructures et dans la recherche de solutions permettant de jouer davantage toute l'année.
- Aider les clubs à recruter de nouveaux bénévoles, à les accueillir, à les accompagner et à préparer progressivement le renouvellement des équipes.
- Organiser une consultation régulière des clubs, des écoles, des moniteurs, des officiels et des acteurs du terrain.

Un autre programme - "RAQUETTES ON TOUR" - devrait quant à lui permettre d'attirer de nouveaux pratiquants, de les amener vers les clubs et de favoriser leur affiliation et leur fidélisation.

RAQUETTES ON TOUR

Nous devons également aller chercher les pratiquants là où ils sont. L'école constitue évidemment un lieu privilégié, mais nous pouvons également aller dans les communes, les quartiers, les entreprises, les événements ou d'autres lieux de vie. C'est tout le principe du projet « Raquettes On Tour » (voir annexe 1).

Dans le cadre de Raquettes On Tour, un volet spécifique sera dédié aux jeunes afin de :

- Développer les initiations dans les écoles en collaboration avec les clubs.
- Créer une vraie passerelle entre l'école et le club.
- Tester des rencontres ou compétitions interscolaires accessibles.
- Développer des formules adaptées aux jeunes qui ne souhaitent pas nécessairement entrer immédiatement dans la compétition.
- Porter une attention particulière au tennis féminin.
- Continuer à développer le sport loisir, familial et le handisport.

Le parcours recherché est clair : Découvrir → essayer → rejoindre un club → s'affilier → pratiquer → fidéliser.

- Enfin, nous sommes conscients que les responsables de clubs et les affiliés recherchent parfois une réponse rapide à leurs interrogations. Nous allons donc lancer un troisième programme : « UNE QUESTION, UNE RÉPONSE ».

UNE QUESTION, UNE RÉPONSE

TPPWB doit également faciliter l'accès à l'information. Lorsqu'un club, un dirigeant, un joueur ou un parent se pose une question simple, il doit pouvoir trouver rapidement la réponse.

Exemples de questions :

- Comment puis-je m'affilier à un club ?
- Mon assurance fédérale me couvre-t-elle si je me blesse pendant un entraînement ?
- Comment mon classement est-il calculé ?
- Puis-je jouer un tournoi de padel avec un partenaire d'un autre club ?
- Comment inscrire une équipe en interclubs ?
- Que dois-je faire pour devenir arbitre ou officiel ?
- Comment inscrire mon enfant à une compétition ?
- Je souhaite créer une section pickleball dans mon club : quelles sont les démarches ?
- Mon club souhaite construire ou couvrir un terrain : quelles aides peut-il obtenir ?
- Comment puis-je modifier mes coordonnées personnelles dans mon espace joueur ?
- Quelles formations sont proposées aux entraîneurs et aux dirigeants de clubs ?
- À qui dois-je m'adresser si je rencontre un problème lors d'une compétition ?
- Autres…

Les réponses seront proposées sous plusieurs formes, en fonction de la matière concernée :

- Textes courts sur nos sites
- Tutos sur nos réseaux
- Vidéos sur nos réseaux
- Power Point sur le site

- Infographies sur nos sites et réseaux
- Questions-réponses sur notre site
- Autres

PROGRAMME AFFINITY

L'affiliation à TPPWB ne donnera plus seulement accès à la pratique du tennis, du padel et du pickleball et aux services de la Fédération. Avec la mise en place d'un programme Affinity, nous voulons également faire de la carte d'affiliation une véritable carte d'avantages. Grâce à des partenariats négociés par la Fédération, nos affiliés pourront progressivement bénéficier de conditions préférentielles dans différents domaines : abonnements à des médias à tarif réduit, réductions dans des parcs d'attractions ou pour des activités de loisirs, offres auprès de fournisseurs et d'équipementiers sportifs, ainsi que d'autres avantages liés au sport et à la vie quotidienne. L'objectif est double : apporter un avantage concret supplémentaire à nos affiliés et utiliser la force d'une communauté de près de 100.000 membres pour négocier des conditions auxquelles ils n'auraient pas accès individuellement. Le programme aura vocation à s'enrichir au fil des années et à devenir l'un des services communs aux trois sports de TPPWB.

RAQUETTES ET SANTÉ : JOUER PLUS, VIVRE MIEUX

Le tennis, le padel et le pickleball ont un rôle à jouer bien au-delà de la seule pratique sportive. Bouger, entretenir sa condition physique, préserver sa mobilité mais aussi rencontrer d'autres personnes et créer du lien : les sports de raquette réunissent de nombreux facteurs favorables à la santé et au bien-être.

Les études consacrées au tennis sont particulièrement parlantes. Une vaste étude danoise a notamment montré que sa pratique était associée à une espérance de vie supérieure à celle observée chez les personnes sédentaires. Le padel, essentiellement pratiqué en double, combine activité physique, plaisir du jeu et forte dimension sociale. Quant au pickleball, les recherches récentes mettent notamment en évidence son intérêt auprès des seniors, avec des effets encourageants sur la condition physique, la mobilité, le bien-être et le maintien du lien social.

Cette dimension trouvera une traduction très concrète dans Raquettes on Tour. Avec ce projet, TPPWB veut sortir de ses structures traditionnelles et amener les sports de raquette là où se trouvent les gens : dans les écoles, les places publiques, les quartiers, les maisons de repos, les centres sportifs ou lors d'événements locaux. Le pickleball, particulièrement facile à installer et à découvrir, en constituera une première porte d'entrée, avant d'étendre progressivement le concept au tennis et au padel.

Raquettes & Santé et Raquettes on Tour participent ainsi d'une même ambition : utiliser nos trois sports comme des outils d'activité physique, de prévention et de lien social, accessibles à tous les âges et à tous les publics.

Avec une idée simple : prendre une raquette le plus tôt possible et avoir envie de la garder le plus longtemps possible.

AXE 2 — TENNIS : CONSOLIDER, RENOUVELER ET PERFORMER



CAP SUR BRISBANE 2032 — TENNIS

Après la médaille de bronze de Dominique Monami à Sydney en 2000 et la médaille d'or de Justine Henin à Athènes en 2004, pourquoi ne pas rêver d'une nouvelle médaille olympique belge, en simple et/ou en double ? Los Angeles 2028 puis Brisbane 2032 doivent constituer deux rendez-vous majeurs pour notre filière de haut niveau.

Le tennis dispose d'un écosystème mature. Son principal défi consiste à préserver ses acquis tout en renouvelant sa base de pratiquants et en renforçant sa performance.

La mission première de la Fédération est de permettre au plus grand nombre de pratiquer nos sports. Pour le tennis, l'objectif est donc de développer un véritable parcours du pratiquant :

Découvrir → s'initier → progresser → jouer → participer → fidéliser

1. Faire évoluer la compétition

- Super tie-break à la place du troisième set lorsque cela est pertinent.
- Nouvelles formules d'interclubs.
- Compétitions mixtes.
- Formules en poules.
- Meilleure prise en compte des disponibilités annoncées par les joueurs lors des inscriptions aux tournois.

KPI: nombre de participants aux tournois; nombre d'équipes d'interclubs Ethias.

2. Rendre au classement le rôle qui est le sien : motiver les joueurs et les encourager à jouer

Le système de classement constitue un élément central de l'expérience du joueur et mérite aujourd'hui une réflexion approfondie. Les consultations menées font apparaître une attente claire : disposer d'un classement plus simple, plus lisible et mieux compris par les pratiquants. Le système actuel génère trop souvent de la frustration et de l'incompréhension, alors même que la logique générale de la pyramide peut être considérée comme cohérente.

L'enjeu n'est donc pas de tout bouleverser, mais d'examiner la manière dont les joueurs progressent ou régressent au sein de cette pyramide. Le classement devrait mieux refléter l'activité réelle du joueur, valoriser davantage la participation régulière aux compétitions et donner une lecture plus claire de son niveau sportif. Cette réflexion devra être menée en concertation avec Tennis Vlaanderen, afin de préserver autant que possible une cohérence nationale.

Il conviendra également d'étudier les systèmes utilisés à l'étranger ou au niveau international, non pour les reproduire automatiquement, mais pour identifier les mécanismes les plus pertinents. Toute évolution devra être précédée de tests, accompagnée d'une analyse de ses effets et évaluée sur la base de critères objectifs. Le principe doit rester simple : tester, mesurer et conserver ce qui fonctionne, avec pour objectif final un classement plus juste, plus compréhensible et plus motivant pour les joueurs.

3. Porter une attention particulière aux joueurs et joueuses de 35 ans et plus, ainsi qu'aux jeunes de 13 ans et moins

Les joueurs de 35 ans et plus constituent un public essentiel pour TWB et pour les clubs. Leur fidélité, leur engagement dans la vie des clubs et leur pratique régulière en font un groupe particulièrement important.

L'objectif est de leur proposer une offre adaptée, tant en matière de pratique loisir que de compétition, avec des formats, des catégories et des rendez-vous qui répondent à leurs attentes et favorisent une pratique durable.

Les joueurs de 13 ans et moins sont, par définition, l'avenir de notre fédération.

Pour ce public, l'enjeu est autant d'attirer que de fidéliser : proposer une pratique adaptée à l'âge, donner rapidement le plaisir de jouer, faciliter le passage de la découverte à l'école vers le club et offrir des formats de compétition progressifs.

Une attention particulière devra être portée au décrochage à l'adolescence, notamment chez les filles, ainsi qu'au développement du tennis féminin.

4. Renforcer l'encadrement et redynamiser l'arbitrage

La qualité des officiels est essentielle. Nous devons susciter de nouvelles vocations :

- Rendre les parcours de formation plus lisibles et accessibles
- Développer la formation continue
- Renforcer le dialogue entre TWB, les clubs et les officiels.
- Partager les méthodes et les bonnes pratiques.
- Attirer de nouveaux arbitres, notamment parmi les jeunes.
- Mieux accompagner les arbitres après leur formation.
- Rendre le parcours d'évolution plus clair.
- Améliorer la relation entre organisateurs et arbitres.

5. Parler autrement du tennis et rester proches du terrain

Nos champions constituent une vitrine importante et doivent continuer à être mis en avant. Mais notre communication doit également montrer le tennis qui se joue chaque semaine dans nos clubs : jeunes, bénévoles, moniteurs, écoles de tennis, interclubs, tournois et initiatives locales.

Les bénévoles méritent une attention particulière. Sans eux, une grande partie de l'activité de nos clubs ne serait tout simplement pas possible. Il faut bien sûr mieux mettre leur engagement en valeur et les remercier, mais aussi aider les clubs à recruter de nouveaux bénévoles, à les accueillir, à les accompagner et à préparer progressivement le renouvellement des équipes. Des outils simples, des tutoriels et le partage de bonnes pratiques peuvent également faciliter leur travail au quotidien.

KPI Développement : nombre total d'affiliés tennis ; nombre de nouveaux affiliés ; nombre d'affiliés de moins de 18 ans ; nombre de femmes ; nombre de joueurs handisport.

AXE 3 — PADEL



CAP SUR BRISBANE 2032 — PADEL

Nos équipes nationales ont déjà démontré qu'elles pouvaient se mesurer aux meilleures nations. Si le padel rejoint demain le programme olympique, notre ambition doit être claire : préparer dès aujourd'hui les joueurs et joueuses capables de représenter la Belgique aux Jeux, que cette opportunité se présente en 2032, en 2036 ou ultérieurement.

Le padel connaît une croissance rapide. Notre enjeu est de transformer cette croissance en un développement fédéral structuré et durable. La présence de deux fédérations francophones constitue un handicap pour le développement harmonieux mais nous restons ouverts à un éventuel rapprochement.

Nos quatre priorités 2026–2032 :

- 1. Développer la communauté et atteindre 30.000 affiliés en 2032 : création d'une affiliation loisir ; création d'un programme « Affinity » réservé aux affiliés (voyages, réductions, ...).
- 2. Améliorer l'expérience des clubs et des joueurs : mise en place d'une nouvelle plateforme informatique ; affiliation en ligne ; réduire les formalités administratives ; faciliter le travail des juges-arbitres ; renforcer la cohérence du padel francophone et belge ; améliorer la communication vers la communauté padel ; mise en place d'un classement dynamique et de nouveaux formats de compétition.
- 3. Construire la relève : soutenir la création d'écoles de padel ; mettre en place des compétitions pour les jeunes (tournois et interclubs) ; mettre en place des journées découvertes et actions dans les écoles.
- 4. Développer la performance et le haut niveau : mise en place d'un centre de formation de haut niveau ; développement de la formation des entraîneurs ; soutien aux joueurs qui se lancent sur le circuit international ; mise en place de compétitions internationales.

KPI conservés : nombre d'affiliés padel ; nombre de clubs affiliés ; nombre de terrains dans les clubs affiliés ; nombre de tournois nationaux ; nombre de compétiteurs ; nombre d'équipes d'interclubs.

AXE 4 — PICKLEBALL : CONSTRUIRE ET DÉVELOPPER (centre de réf)



CAP SUR BRISBANE 2032 — PICKLEBALL

Le pickleball connaît un développement international spectaculaire. Si cette dynamique devait lui ouvrir les portes des Jeux olympiques, pourquoi ne pas imaginer nos meilleurs joueurs et joueuses, parmi lesquels Boris Paque, défendre un jour les couleurs belges ? Notre rôle d'ici 2032 est de construire la filière qui rendra cette ambition possible.

Le pickleball est un sport émergent. Notre stratégie doit donc d'abord créer les conditions de son développement. Nous devons mettre en place un plan pour faire connaître cette discipline et la positionner comme une pratique conviviale et intergénérationnelle.

Notre progression stratégique est la suivante : faire connaître → créer la communauté → développer les clubs → former → structurer la compétition → préparer le haut niveau.

- Développer la notoriété du sport en organisant des journées découvertes dans les écoles et auprès des associations s'occupant des seniors.
- Création d'une communauté pickleball.

- Développer les outils pour les clubs (type webclub) nécessaires au développement du pickleball (voir Clubs 2032)
- Augmenter le nombre de clubs en soutenant les clubs existants (tennis/padel) dans le développement de l'activité pickleball.
- Acquisition de kits permettant l'installation aisée de terrains provisoires pour les opérations de promotion (voir Raquettes on Tour)
- Mettre en place le processus de formation des cadres.
- Structurer les compétitions.
- Préparer progressivement une filière de haut niveau. Dans ce but, un centre d'excellence devrait voir le jour en 2027 ou 2028.

KPI conservés : nombre d'affiliés pickleball; nombre de clubs only pickleball; nombre de clubs tennis et/ou padel proposant le pickleball; nombre de journées de formation; nombre de cadres formés; nombre de compétitions.

AXE 5 — FORMATION ET DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Notre ambition est de faire de la formation un levier majeur de développement des trois sports. Nous voulons créer progressivement une Académie fédérale regroupant la formation des entraîneurs, des dirigeants, des officiels, des arbitres et des bénévoles.

- Augmenter le niveau de formation de nos entraîneurs et améliorer l'accessibilité aux formations.
- Moderniser les parcours de formation.
- Développer la formation continue.
- Développer le e-learning.
- Former les dirigeants de club au management sportif.

KPI : Nombre de formations annuelles proposées par niveau; nombre de personnes formées en un an; part des formations accessibles en digital.

AXE 6 — PERFORMANCE ET HAUT NIVEAU — TRANSVERSAL AUX TROIS SPORTS

Nous voulons optimiser la formation vers le haut niveau, depuis la détection jusqu'au statut de joueur professionnel, tout en garantissant à chaque athlète un projet de vie.

- Augmenter le nombre de compétiteurs.
- Augmenter le nombre d'enseignants qualifiés et motivés grâce à une offre de formation simple et dynamique.
- Organiser le développement des talents en région afin d'augmenter la base de la pyramide des joueurs à potentiel.
- Soutenir la formation des talents en club.
- Poursuivre les synergies avec Tennis/Padel/Pickleball Vlaanderen.
- Augmenter le nombre de compétitions nationales et internationales de référence via un calendrier cohérent tout au long de l'année.
- Créer le centre de haut niveau permettant d'une part, de rivaliser avec les meilleures nations et d'organiser des compétitions internationales de qualité sur le site et d'autre part, d'optimiser le développement des élites juniors jusqu'aux joueurs professionnels.
- Former et soutenir les élites jusqu'au plus haut niveau international.

KPI: nombre de jeunes joueurs par âge, classement et région; nombre de jeunes détectés; nombre de jeunes intégrant les programmes fédéraux; nombre de compétitions internationales; classement de la Belgique au rang Mondial.

LES CONDITIONS DE NOTRE RÉUSSITE

Ces ambitions sportives ne pourront devenir réalité que si notre Fédération se donne les moyens de les accompagner. Développer nos trois sports, renforcer nos clubs, attirer et fidéliser davantage de pratiquants et améliorer notre performance nécessitent une organisation moderne, professionnelle et efficace.

Pour réussir notre projet 2026–2032, nous devrons disposer d'une gouvernance claire, d'un modèle financier solide et durable, d'outils numériques performants, d'une communication capable de fédérer nos communautés et d'une organisation responsable.

Ces éléments ne constituent pas une finalité en soi : ils sont les leviers indispensables au développement du tennis, du padel et du pickleball.

AXE 7 — GOUVERNANCE ET ORGANISATION

Nos priorités 2026–2032

- Clarifier les rôles et responsabilités entre Conseil d'administration, Direction générale, commissions, régions, comités de gestion et équipes opérationnelles.
- Mettre en place un organigramme simple et clair, avec des rôles et des missions mieux définis.
- Définir des objectifs annuels issus du plan stratégique.
- Développer une culture du résultat et de l'évaluation.
- Professionnaliser les processus internes.
- Développer les compétences des collaborateurs.
- Favoriser la transversalité entre tennis, padel et pickleball.

KPI : Taux de réalisation annuel du plan stratégique ; satisfaction des clubs vis-à-vis de la Fédération ; turnover et absentéisme.

AXE 8 — MODÈLE FINANCIER PERFORMANT ET DURABLE

Notre ambition est de renforcer notre solidité financière et d'augmenter notre capacité à investir dans nos missions sportives. La maîtrise des dépenses reste indispensable, mais la priorité stratégique sera également donnée à l'augmentation et à la diversification des recettes.

- Passer de 6 à 8 millions d'euros de chiffre d'affaires.
- Installer une culture du contrôle budgétaire.
- Augmenter le nombre d'affiliés, notamment au travers de l'affiliation loisir. Notre objectif est d'atteindre 120.000 affiliés.
- Valoriser commercialement les compétitions et événements, notamment les compétitions internationales.
- Développer de nouveaux services aux clubs et pratiquants.
- Rechercher de nouveaux financements publics.
- Valoriser davantage la marque fédérale.

KPI : Exécution du budget (recettes et dépenses) ; recettes totales ; recettes sponsoring et partenariats ; résultat opérationnel.

AXE 9 — TRANSFORMATION NUMÉRIQUE ET DATA

Notre ambition est de construire un environnement numérique simple, intégré et orienté utilisateur. La nouvelle solution digitale doit permettre de simplifier la vie du joueur, du club et de la Fédération.

- Mettre en place notre nouvelle plateforme digitale en 2027 qui améliorera la gestion des compétitions, des classements, des paiements, de la formation, de la communication et de la gestion des clubs. La plateforme devra prévoir une approche de gamification et la possibilité de valoriser les interactions avec nos utilisateurs.
- Mettre en place l'outil de gestion interne Odoo et l'intégrer à notre nouvelle plateforme.
- Développer un module d'affiliation en ligne.
- Développer un programme « Affinity » en ligne afin de valoriser nos partenaires mais aussi notre affiliation.
- Développer un module d'e-learning.
- Développer une véritable culture de la donnée (contrôle de nos données, établissement de mailing-list, ...).

AXE 10 — COMMUNICATION, MARQUE ET COMMUNAUTÉ

Notre ambition est de passer d'une communication principalement institutionnelle à une communication capable de créer une véritable communauté autour de nos trois sports. Nous devons construire la marque TPPWB autour de nos trois sports et du slogan « Une fédération, trois sports, une communauté ».

- Moderniser l'identité et les outils de communication.
- Valoriser les joueurs, les clubs, les bénévoles et les compétitions.
- Développer les contenus vidéo.
- Créer de nouvelles opportunités de visibilité pour les partenaires.
- Promouvoir les clubs « trois raquettes » et mettre en place des événements réunissant les trois disciplines : tournois, journées de découverte, etc.

KPI : Audience cumulée des réseaux sociaux ; taux d'engagement (interaction) ; trafic web ; nombre d'abonnés aux différentes communautés ; valeur média générée pour les partenaires.

AXE 11 — ESG ET RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

Notre ambition est de faire du sport un vecteur d'inclusion, d'éducation, de santé et de responsabilité en se basant sur 4 piliers : le sport pour tous, le handisport, l'éthique (le fair-play, la protection des jeunes et la bonne gouvernance) et la réduction progressive de l'impact environnemental de nos activités.

- Soutenir les acteurs du handisport.
- Organiser nos structures d'administration pour qu'elles soient représentatives de notre communauté.
- Développer un plan de réduction de notre empreinte carbone.

- Faire du fair-play, du respect et de la protection des jeunes des marqueurs forts de nos trois sports.
- Développer le projet Raquettes & Santé afin de valoriser les atouts de nos disciplines en matière de santé, de bien-être et de lien social, notamment vers les seniors, en collaboration avec les communes, les entreprises, les mutuelles et les acteurs de la santé.
- KPI : nombre de pratiquants handisport ; nombre de clubs proposant une activité inclusive ; nombre de clubs engagés dans une démarche ESG.

CONCLUSION

Notre Fédération entre dans une nouvelle étape de son développement. La coexistence du tennis, du padel et du pickleball ne doit pas être considérée comme la juxtaposition de trois disciplines, mais comme une opportunité de construire une Fédération plus forte, plus moderne et plus attractive.

Notre ambition est simple : construire un socle commun solide, définir pour chacun de nos trois sports une stratégie adaptée et poursuivre une même exigence de performance. Nous voulons professionnaliser et moderniser notre Fédération, renforcer nos clubs et développer la pratique amateur. Nous voulons également améliorer notre performance, tant sportive qu'organisationnelle, assumer pleinement notre responsabilité sociétale et offrir à chaque joueur, du premier contact avec la raquette jusqu'au plus haut niveau international, un parcours lui permettant d'exprimer pleinement son potentiel.

Une Fédération, trois sports, une ambition : grandir, performer et avoir un impact positif.

À l'horizon 2032, la réussite du plan se mesurera à notre capacité à disposer de clubs plus solides, de davantage de pratiquants fidélisés, de services plus simples, d'une organisation performante et de filières sportives capables d'accompagner les talents jusqu'au plus haut niveau.